



**DES FORÊTS[®]
POUR TOUS
POUR TOUJOURS**

FSC® 000205

Rapport annuel 2022



LE FUTUR DES FORÊTS EST ENTRE NOS MAINS



CONTENU DU RAPPORT ANNUEL DE 2022 EN BREF

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	04
MEMBRES DU PERSONNEL.....	05
MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION : CLIFF WALLIS.....	06
MESSAGE DU PRÉSIDENT : FRANÇOIS DUFRESNE.....	08
UN APERÇU DE LA CERTIFICATION AU CANADA.....	10
NORMES ET POLITIQUES.....	11
MISE À JOUR CONCERNANT LA NORME APPLICABLE AUX FORÊTS DE PETITES DIMENSIONS, D'AMÉNAGEMENT DE FAIBLE INTENSITÉ ET COMMUNAUTAIRES.....	12
SUIVI DU RENDEMENT ET DE L'EFFICACITÉ.....	13
SOUTIEN DE L'ADOPTION DES EXIGENCES RELATIVES AU CARIBOUS.....	14
SÉRIE D'APPRENTISSAGES SUR LE CPLCC.....	15
RECOMMANDATIONS RELATIVES À LA NNAF.....	16
DROITS DES AUTOCHTONES – L'HISTOIRE DE WAHKOHTOWIN ET DE GREENFIRST.....	17
CHAÎNE DE TRAÇABILITÉ / MARQUE DE COMMERCE.....	20
SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES EN AMÉRIQUE DU NORD.....	21
LANCEMENT DU PLAN STRATÉGIQUE QUINQUENNAL.....	23
DÉVELOPPEMENT DE LA MARQUE / DU MARCHÉ.....	24
BOIS MASSIF.....	25
RÉSULTATS DE L'ENQUÊTE MONDIALE AUPRÈS DES CLIENTS 2022.....	26
SEMAINE DES FORÊTS DU FSC.....	27
CASCADES ET ELEMENTS REMPORTENT UN PRIX DU LEADERSHIP.....	28
LANCEMENT DU NOUVEAU SITE WEB DU FSC CANADA.....	29
MÉDIAS SOCIAUX.....	30
SOUTIEN POUR SHOPFSC.CA.....	31
PRIX « TOP 10 UNDER 40 » DU MAGAZINE CANADIAN FOREST INDUSTRIES REMPORTÉ PAR MONIKA PATEL.....	33
SE RECONNECTER : DANS LE MONDE DU FSC.....	33
ASSEMBLÉE DES MEMBRES DE LA RÉGION AMÉRIQUE DU NORD À CALGARY.....	34
COP15 À MONTRÉAL.....	34
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À BALI.....	36
DONNÉES FINANCIÈRES.....	38

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CHAMBRE AUTOCHTONE



NADINE ROACH
Particulier



**DR. MARGARET ANNE
(PEGGY) SMITH**
Particulier

CHAMBRE ENVIRONNEMENTALE



CLIFFORD WALLIS
Alberta Wilderness
Association



LOUIS BÉLANGER
Nature Québec

CHAMBRE SOCIALE



ROD GALLANT
Unifor



LOUIS BÉGIN
Fédération de l'industrie
manufacturière (FIM-CSN)

CHAMBRE ÉCONOMIQUE



KALIN UHRICH
Canfor Corporation



ÉTIENNE VÉZINA
Produits forestiers Résolu

PERSONNEL ET CONSULTANTS



FRANÇOIS DUFRESNE
Président



MONIKA PATEL
Directrice des programmes
et des communications



VIVIAN PEACHEY
Directrice des normes



ELAINE MARCHAND
Directrice régionale,
Est du Canada



ORRIN QUINN
Directeur général,
Ouest du Canada



ANDREW TREMBLAY
Responsable du
développement marketing

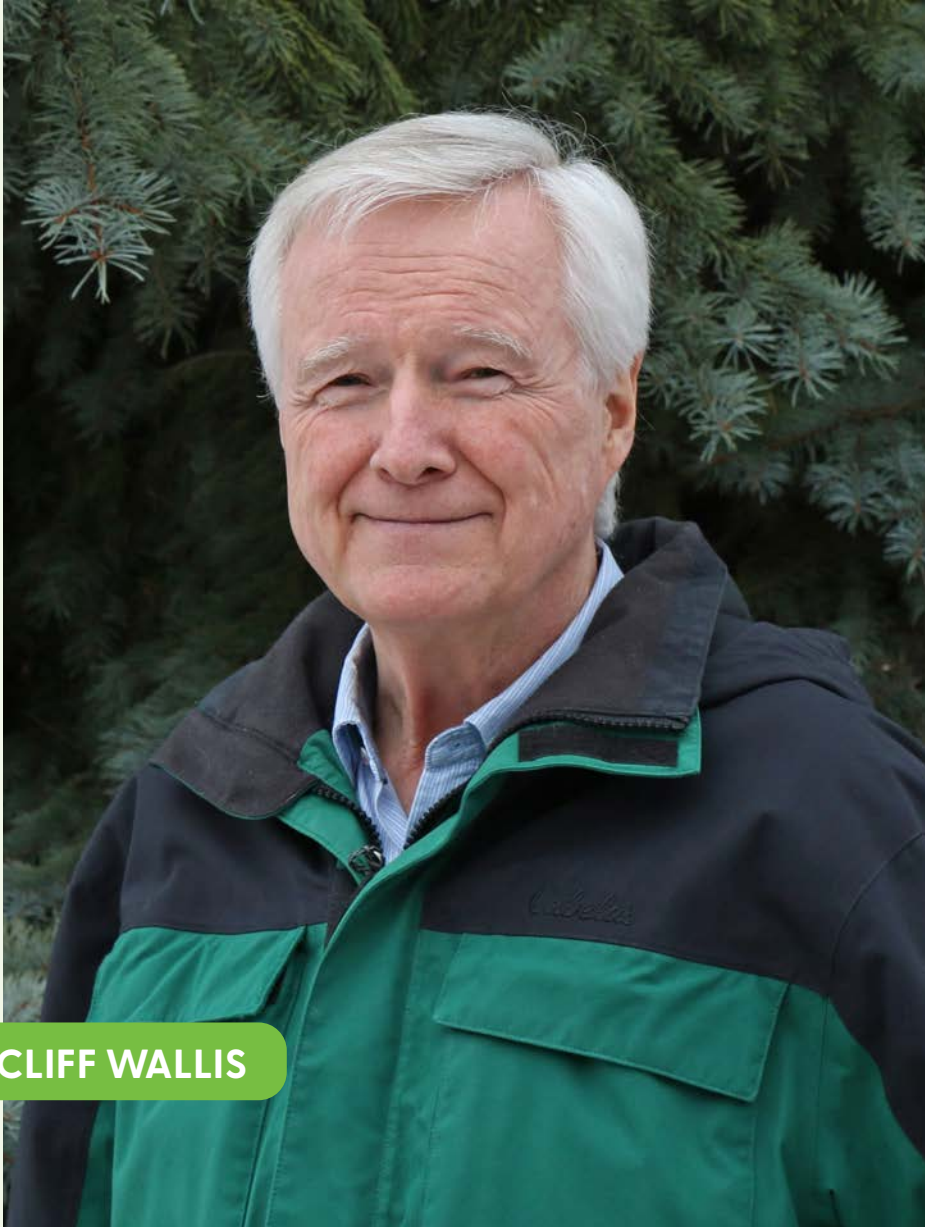


BRYCE DENTON
Directeur financier



MARIE-FRANCE THOMPSON
Adjointe administrative

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, CLIFF WALLIS



CLIFF WALLIS

Le Canada s'étend sur les territoires traditionnels d'une riche mosaïque de peuples autochtones. De celui des Nitsistapi où je vis, à celui des Haïdas de la côte ouest et à celui des Innus dans l'Est, je suis très reconnaissant de l'intendance continue que nos frères et sœurs autochtones exercent sur ces terres. Je soutiens cette reconnaissance des terres en m'alliant à eux et en agissant pour les aider à réaliser leurs rêves et leurs aspirations pour ces magnifiques terres qui soutiennent la vie.

La norme nationale d'aménagement forestier du FSC Canada, combinée à notre nouveau plan stratégique quinquennal, ouvre la voie à une reconnaissance plus tangible des droits des peuples autochtones et à la mise en œuvre d'une conservation et d'une gestion respectueuses des forêts. L'exigence de la certification du FSC quant au respect des droits des peuples autochtones est une étape essentielle vers la réconciliation.

En 2022, le FSC Canada a continué à faire face à des défis dans le cadre de l'interprétation et de la mise en œuvre de la norme, en particulier en ce qui concerne le consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause (CPLCC) ainsi que le caribou forestier. Nous devons nous préparer à de futures révisions dans des domaines tels que les paysages forestiers intacts et les paysages culturels autochtones, tout en renforçant la reconnaissance et la valeur de la

marque grâce à l'engagement de notre personnel et de nos bénévoles dans l'ensemble des quatre chambres. Nous aurons besoin de ressources supplémentaires pour étendre la portée du FSC sur les terres forestières de bout en bout du Canada.

Au service de la mission de FSC Canada, qui est de *permettre une conservation et une gestion des forêts appropriées sur le plan environnemental, socialement bénéfiques et économiquement viables pour les territoires autochtones et pour le Canada*, le conseil d'administration s'est engagé, dans son plan stratégique 2023-2027, à :

- démontrer l'efficacité du FSC et la valeur de sa marque;
- élargir les marchés et sensibiliser les consommateurs;
- accroître la superficie des terres certifiées FSC;
- faire respecter les droits des peuples autochtones;
- créer conjointement des solutions

fondées sur les changements climatiques, les communautés et les écosystèmes.

Sur la scène internationale, l'année 2022 a été marquée par une plus grande reconnaissance mondiale et un plus grand engagement à l'égard de la lutte contre les crises du climat et de la biodiversité. Des forêts bien gérées et conservées étant essentielles pour s'attaquer à ces deux graves crises, la certification FSC peut nous aider à évoluer vers des économies davantage centrées sur la nature et à faible émission de carbone, qui offrent l'avantage supplémentaire de respecter les droits des peuples autochtones.

L'année a également été marquée par un retour à une certaine normalité. Ce fut un plaisir de revoir des visages familiers et de rencontrer de nouveaux amis lors de l'assemblée générale du FSC à Bali, qui avait été reportée depuis longtemps. Bien que les négociations se soient avérées parfois difficiles, dans le véritable esprit du FSC, nous avons adopté

de nombreuses résolutions importantes permettant la gestion durable et la conservation des forêts de la planète.

Allant de l'avant, bien que les défis soient énormes, j'ai bon espoir que les valeurs du FSC Canada – à savoir l'inclusivité, la collaboration, le leadership, la durabilité, le succès et la crédibilité – nous guideront dans la bonne direction.

Enfin, je tiens à remercier Rod Gallant et Gerard Szaraz, membres sortants du conseil d'administration, pour leur précieuse compétence, leur camaraderie et leur engagement pendant de nombreuses années.

Sincères salutations,



Cliff Wallis
Président du conseil
d'administration de FSC Canada
Directeur, Alberta Wilderness
Association

MESSAGE DU PRÉSIDENT



FRANÇOIS DUFRESNE

L'élan du FSC Canada est stimulé par notre réseau diversifié et croissant de partenaires engagés, dont chacun se consacre à créer un paysage de forêts gérées de manière durable. La confiance qu'ils vouent à notre norme nationale d'aménagement forestier témoigne d'un engagement collectif à soutenir les droits des Autochtones, à protéger les écosystèmes et à lutter contre les changements climatiques.

Notre mission a été renforcée par l'engagement historique, pris lors de la COP15, de protéger 30 % de la planète d'ici à 2030. Tout le monde sait que cela nécessite un effort collectif, et c'est la raison pour laquelle nous adoptons une approche unique à la création conjointe de solutions pour assurer des forêts saines et résilientes.

Par exemple, au printemps dernier, en partenariat avec nos collègues américains, nous avons fièrement dévoilé une stratégie nord-américaine conjointe sur le climat et les services écosystémiques. Cette stratégie est guidée par de nouvelles solutions qui nous permettront de mieux mesurer et définir l'incidence significative de notre norme sur les émissions de carbone, la sauvegarde de la biodiversité de nos forêts et le respect des droits des Autochtones.

De plus, l'automne dernier, notre communauté mondiale s'est réunie à l'occasion de l'assemblée générale du FSC, contribuant à cimenter des décisions importantes parmi 750 parties prenantes représentant

l'industrie, des syndicats, des organisations autochtones et des groupes environnementaux. La clé de ces collaborations de confiance est que l'approche du FSC en matière de gestion des forêts respecte 14 des 17 objectifs de développement durable des Nations Unies, ce qui explique pourquoi l'approche est si respectée partout dans le monde.

Allant de l'avant, notre norme devient un outil essentiel pour nos partenaires et alliés, car les engagements ESG et la participation significative des Premières Nations deviennent de plus en plus nécessaires.

D'une part, la foresterie dirigée par les Autochtones en collaboration avec l'industrie présente une série d'avantages économiques, sociaux et environnementaux – comme le montre l'histoire présentée en page 17 sur le partenariat entre GreenFirst, certifié FSC, et l'entreprise sociale autochtone Wahkohtowin, à Chapleau, dans le nord de l'Ontario. Notre norme exige des détenteurs de certificats qu'ils respectent le principe du consentement préalable, donné

librement et en connaissance de cause, grâce auquel ils peuvent établir des relations prospères et respectueuses avec les Premières Nations locales.

D'autre part, l'obtention de la certification FSC dans toutes les industries, du bois d'œuvre aux produits du papier, non seulement protège l'avenir des forêts canadiennes et des espèces en péril, mais aussi permet aux marques d'être véritablement respectueuses du climat aux yeux de consommateurs et d'investisseurs.

En 2023, nous nous efforcerons de faire en sorte que notre norme soit à la portée de tous les partenaires possibles, y compris des forêts de petites dimensions et communautaires, en tenant compte de l'intensité et de la capacité de ces activités. Cela inclut nos efforts visant à accroître la certification de l'aménagement forestier du FSC dans l'Ouest canadien.

Dans l'ensemble, que ce soit à l'échelle mondiale, nationale, régionale ou locale, nous devons avancer ensemble. Comme



toujours, merci à nos membres, détenteurs de certificats et parties prenantes pour leur soutien sans faille. Saisissons l'occasion et poursuivons sur notre lancée.

– François Dufresne,
président du FSC Canada

Données sur la certification FSC : d'un coup d'œil*

47,2 MILLIONS

D'HECTARES DE FORÊTS CERTIFIÉES AU CANADA

> En baisse de 6,3 % par rapport à 2022 (50,4 millions d'hectares)

100 MILLIONS

L'OBJECTIF DU FSC EN MATIÈRE DE CERTIFICATION SE CHIFFRE À 100 MILLIONS D'HECTARES D'ICI 2030

HECTARES DE FORÊTS CERTIFIÉES PAR PROVINCE



AB / 5 986 167

ON / 18 823 487

BC / 1 484 852

QC / 18 396 867

NS / 599 751

SK / 1 878 499

502

CERTIFICATS DE CHAÎNE
DE TRAÇABILITÉ



* En date du 1^{er} janvier 2023



NORMES ET POLITIQUES



MISE À JOUR CONCERNANT LA NORME APPLICABLE AUX FORÊTS DE PETITES DIMENSIONS, D'AMÉNAGEMENT DE FAIBLE INTENSITÉ ET COMMUNAUTAIRES

Afin de faciliter la certification des forêts de petites dimensions, d'aménagement de faible intensité et communautaires, le FSC a modifié les exigences qui tiennent compte de leur taille, de leur intensité et de leur capacité opérationnelle.

En décembre 2021, le FSC International a approuvé sous conditions la norme relative aux forêts de petites dimensions, d'aménagement de faible intensité et communautaires. En 2022, son groupe d'élaboration des normes a travaillé à satisfaire les conditions, qui sont en attente d'approbation finale. Les exigences provisoires suivent les exigences de base en matière de certification de l'aménagement forestier, mais présentent des différences procédurales importantes qui tiennent compte de la taille et de l'intensité de ces opérations à plus petite échelle ou de la capacité de les gérer. Par exemple, les nouvelles exigences applicables aux petits exploitants comprendront :

- moins d'indicateurs dans l'ensemble;
- une réduction des exigences en matière de processus et un élargissement des critères d'admissibilité applicables aux réseaux d'aires de conservation;
- Une approche modifiée pour obtenir le consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause des petits exploitants;
- la simplification des processus administratifs;
- une réduction du nombre d'examens externes requis.

De plus, cette norme permettra la certification de produits alimentaires à base de sève, qui comprend le « sirop d'érable et sucre » et le « sirop de bouleau et sucre », si le titulaire du certificat souhaite certifier ce produit forestier non ligneux (PFNL) (c'est facultatif) en plus du bois provenant de la forêt certifiée.



SUIVI DU RENDEMENT ET DE L'EFFICACITÉ

En 2021, le FSC Canada a commencé à travailler sur le développement d'un cadre de suivi dans l'optique d'évaluer l'incidence de notre norme. L'objectif du cadre est de déterminer si la norme est mise en œuvre comme prévu et si les actions qui en découlent produisent les résultats escomptés.

L'année dernière, nous avons recueilli et analysé des données à des fins de suivi du rendement, principalement à partir des résultats d'audits. Allant de l'avant, ce processus de recueil et d'analyse des données se déroulera annuellement, dans le but d'évaluer les défis et de mieux répondre aux besoins des détenteurs de certificats, des organismes de certification et de nos membres.

Au cours des deux dernières années, nous avons également conçu un système de suivi de l'efficacité, qui passe par l'examen des données déjà recueillies par le FSC Canada, la consultation

d'experts en la matière, l'élaboration de procédures, des tests et la formulation de recommandations avant la mise en œuvre du suivi proprement dit.

Les thèmes suivants sont actuellement explorés dans le cadre du suivi :

- Caribou forestier
- Réseau d'aires de conservation
- Consentement libre, préalable et éclairé

En mars 2022, des progrès à l'égard de ce développement ont été présentés dans le cadre de la série d'ateliers sur le caribou organisés par le FSC. Les méthodologies proposées sont actuellement testées pour chaque sujet et, cette année, nous évaluerons la faisabilité de l'ensemble des recommandations avant de déterminer les prochaines étapes.

SOUTIEN DE L'ADOPTION DES EXIGENCES RELATIVES AU CARIBOU

Au cours des trois dernières années, nous avons entrepris plusieurs projets soutenus par Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) afin de soutenir la mise en œuvre de l'indicateur du caribou dans le cadre de la norme nationale d'aménagement forestier (NNAF).

Un premier effort a consisté à organiser un forum sur le caribou en mars 2020, au cours duquel d'importantes vidéos éducatives ont été diffusées.

En 2022, le FSC Canada a communiqué avec plusieurs détenteurs de certificats, d'organismes de certification et d'organisations non gouvernementales de l'environnement (ONGE) de partout au pays afin d'identifier et d'analyser les défis, les occasions et les besoins liés à la mise en œuvre des exigences relatives au caribou. Nous avons appris que des discussions devaient se tenir à

plusieurs niveaux pour répondre à des préoccupations particulières.

Pour relever des défis régionaux, comme en Ontario, nous avons réuni un petit groupe de praticiens (y compris des détenteurs de certificats et des ONGE) afin d'explorer des stratégies et des actions permettant d'améliorer la participation et la conformité.

Plus largement, le FSC Canada a organisé, en mars 2022, une série d'ateliers virtuels axés sur le caribou; ces ateliers étaient conçus pour aider les sociétés de gestion forestière et les organismes de conservation à satisfaire aux exigences relatives au caribou. Ces ateliers ont permis de présenter de nouveaux projets de suivi de l'efficacité de ces exigences, de fournir des orientations sur comment surmonter certaines difficultés de mise en œuvre et d'étudier la manière d'assurer une participation tangible et concrète des communautés autochtones et des groupes environnementaux. L'événement a réuni quelque 90 parties prenantes.



À l'avenir, nous envisageons d'intégrer les résultats de notre suivi, ce qui nous permettra d'être mieux informés sur de nouveaux défis et besoins ainsi que sur la meilleure façon de les aborder.

SÉRIE D'APPRENTISSAGES SUR LE CPLCC

En 2021-2022, le FSC Canada a collaboré avec The Firelight Group, une société-conseil dirigée par des Autochtones, pour développer trois modules d'apprentissage sur la mise en œuvre du consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause (CPLCC) dans les forêts certifiées FSC. Il s'agit d'une exigence figurant dans le principe 3 de la norme nationale d'aménagement forestier (NNAF).

La première séance, portant sur les **lignes directrices en matière de consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause**, a présenté les concepts fondamentaux du CPLCC dans le cadre de la NNAF. La deuxième a porté sur l'application du CPLCC dans le cadre des exigences de la NNAF.

Les deux modules ont été partagés en décembre 2021 et sont accessibles, en français et en anglais, sur le site Web du FSC Canada. À ce jour, ils ont été visionnés près de 450 fois.



Le troisième et dernier module, Réalités relatives au CPLCC, a pris la forme d'une séance en ligne interactive qui s'est tenue en direct le 11 janvier 2022. Destiné aux détenteurs de certificats du FSC et aux praticiens, ce module a récapitulé les concepts fondamentaux partagés dans les deux premiers modules, tout en explorant les réalités de terrain de l'application des exigences en matière de CPLCC dans un contexte

canadien. Plus de 40 participants ont collaboré, discuté et partagé des stratégies sur la base de leur propre expérience.

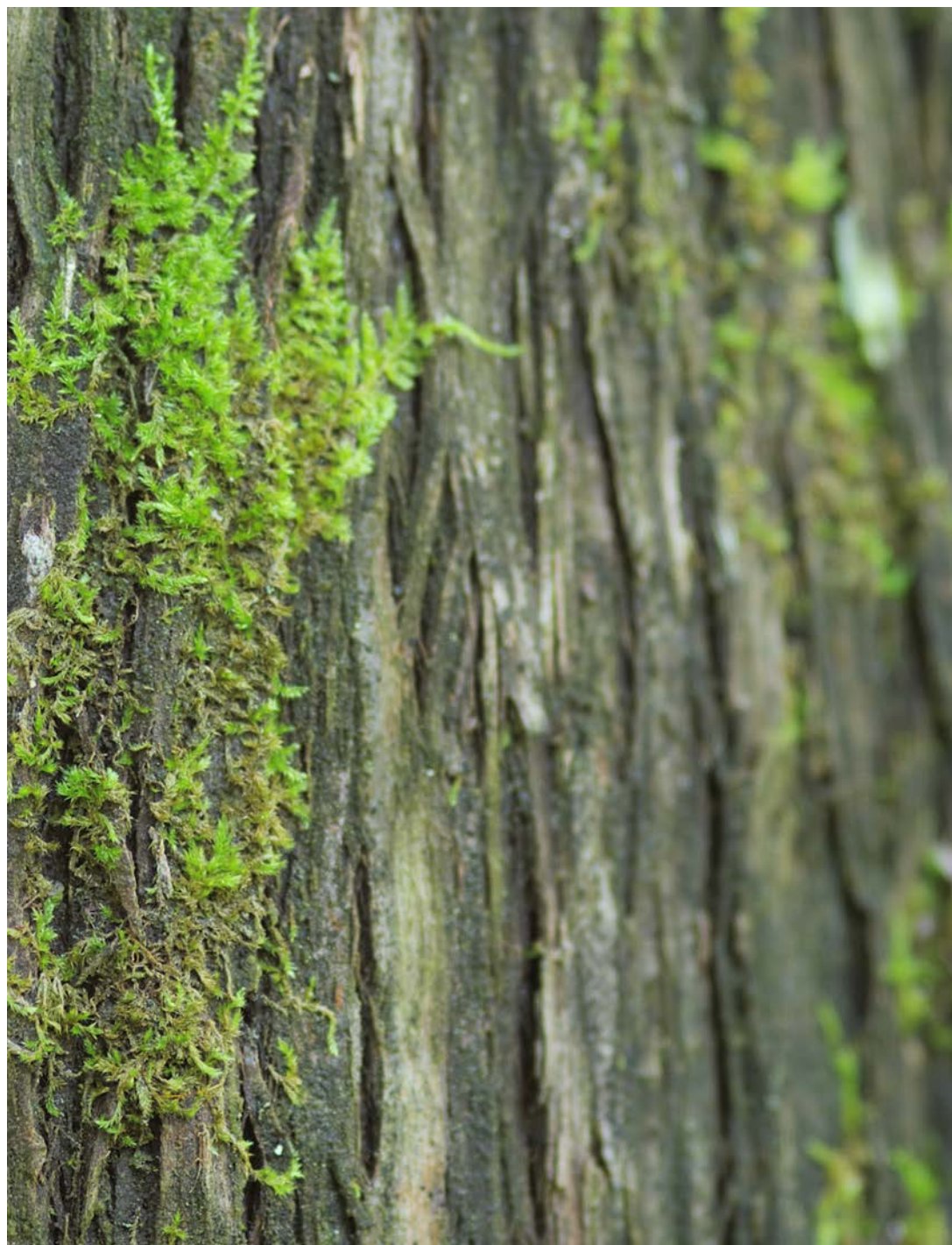
Le FSC Canada continue de s'engager à surveiller la mise en œuvre du CPLCC et travaillera à cerner les besoins de nos détenteurs de certificats et de nos organismes de certification et d'y répondre afin d'assurer la mise en œuvre de ces exigences.

NOUVELLES INTERPRÉTATIONS DE LA NORME NATIONALE D'AMÉNAGEMENT FORESTIER (NNAF)

En 2022, le FSC Canada a rendu publiques des recommandations relatives à la NNAF qui comprenaient des réponses provisoires à certaines questions posées par des détenteurs de certificats et des organismes de certification concernant la plus récente itération de la NNAF du FSC Canada (FSC-STD-CAN-01-2018). Ces recommandations ont été présentées au FSC International, qui les a approuvées. Il s'agit donc désormais d'interprétations officielles.

Les recommandations sont des réponses provisoires aux questions relatives à la norme, lesquelles ont été discutées et approuvées par le groupe d'élaboration des normes du FSC Canada (avec l'aide d'experts en la matière, au besoin). Ces recommandations sont souvent la première étape avant d'obtenir l'approbation formelle du FSC International, après quoi elles deviennent des interprétations normatives. Des recommandations peuvent aussi être invalidées ou remplacées.

Au début de 2023, nous avons publié les cinq interprétations officielles en ligne.



DROITS AUTOCHTONES

La valeur de la collaboration dans la gestion durable des forêts

Près de 1,7 million de personnes au Canada s'identifient comme Autochtones (Premières Nations, Métis et Inuits). Ces personnes vivent dans plus de 600 communautés à travers le pays, et une grande majorité d'entre elles dépendent de forêts pour leur souveraineté et leur sécurité alimentaires, leurs médicaments, leur eau potable et leur spiritualité.

Par ailleurs, il y a une dépendance croissante des forêts pour la fibre de bois, dont la demande augmente partout dans le monde. Il faut donc trouver un juste équilibre entre l'industrie, la conservation et les droits autochtones. Bien qu'il soit difficile à atteindre, cet équilibre est tout à fait réalisable et on en trouve un exemple dans les forêts boréales près de Chapleau, en Ontario, à l'est du lac Supérieur.

C'est là où se trouve Wahkohtowin Development, une entreprise sociale dirigée par des Autochtones



et ancrée dans la foresterie durable, au service de ses trois Premières Nations propriétaires : la Première Nation de Brunswick House, la Première Nation des Cris de Chapleau et la Première Nation des Cris de Missanabie. Wahkohtowin poursuit sa mission dans le respect et avec la collaboration de GreenFirst Products, une entreprise locale de produits forestiers qui s'engage en faveur d'une foresterie durable.

Cette solide relation est fondée sur la confiance, en partie grâce

au fait que GreenFirst détient la certification FSC depuis près de 20 ans. L'entreprise s'engage ainsi à respecter les droits autochtones. La norme du FSC s'est avérée être un outil ayant permis à GreenFirst d'approfondir ses relations avec Wahkohtowin, en lui permettant de mieux comprendre les perspectives et les objectifs des Premières Nations et de concilier ses pratiques avec les intérêts des Autochtones.

Ce partenariat a eu une incidence démontrable, les perspectives industrielles autochtones et

non autochtones à la fois étant intégrées dans un objectif commun de gestion durable des forêts. GreenFirst et Wahkohtowin ont travaillé ensemble pour préserver la conservation des terres à des fins culturelles importantes, notamment la production de sirop de bouleau et la protection de l'habitat de l'orignal.

Dans le cadre du programme des gardiens de Wahkohtowin, de jeunes Autochtones ont également été embauchés pour étudier et évaluer la terre dans le cadre d'un effort commun visant à mieux renouveler les forêts – des participants dont les commentaires et les idées offrent à GreenFirst des perspectives uniques sur la terre qu'elle exploite.

Appui du consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause

Aujourd'hui, il est courant que des sociétés forestières aient mis en place des politiques sur la manière dont elles doivent travailler avec les communautés autochtones avoisinantes. Pourtant, ce sont les exigences, telles que celles faisant partie du principe 3 de la

norme du FSC, qui contribuent à créer un engagement durable et des relations constructives. Cet engagement s'inscrit dans le cadre de l'engagement du FSC en faveur du consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause (CPLCC), un droit qui concerne les peuples autochtones et qui est désormais reconnu dans la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (DNUDPA).

Le FSC exige que tous les propriétaires et gestionnaires de forêts certifiées respectent ses principes afin d'obtenir leur certification et la conserver. Ainsi, chaque communauté autochtone accorde, refuse ou retire son consentement relativement à des projets et activités ayant une incidence sur ses droits, conformément à la DNUDPA et à la Convention 169 de l'Organisation internationale du travail.

En intégrant la DNUDPA et le CPLCC dans la nouvelle norme nationale d'aménagement forestier, tant à l'échelle mondiale que nationale, le FSC ouvre non seulement la voie à des occasions économiques et à



la participation des communautés, mais favorise également la résilience des écosystèmes en rendant les acteurs de l'industrie responsables d'agir.

En effet, lorsque les consommateurs voient le logo du FSC, ils savent



qu'ils soutiennent une entreprise qui ne se contente pas de suivre le statu quo, mais qui poursuit un modèle mondial durable de ce que devrait être la foresterie.

Photo : Lindsay Sarazin

Une approche symbiotique

Pour GreenFirst, il a fallu du temps et de l'engagement pour travailler en phase avec Wahkohtowin et parvenir à une approche symbiotique en matière de foresterie durable. Et les résultats sont éloquentes : avantages économiques, revitalisation culturelle, croissance des communautés et, grâce à une conservation et une surveillance efficaces, possibilité de léguer un héritage de forêts saines aux générations à venir.

Kevin Tangie (Big Knife), titulaire du portefeuille de développement économique des terres et des ressources pour la Première Nation de Brunswick House, nous fait part de son point de vue sur les partenariats entre Wahkohtowin et l'industrie et sur ce qu'il a vu se dérouler au cours des dernières années.

« L'essentiel pour notre peuple est de disposer de protections et de pouvoir reprendre le contrôle et la surveillance de nos terres et des activités qui s'y déroulent, explique Kevin. Wahkohtowin

nous aide à obtenir une plus grande souveraineté pour ce qui est de l'influence sur ces terres, notamment en ce qui concerne la foresterie, les promoteurs, les ressources, les extractions et un certain nombre de facteurs environnementaux. De concert avec nos partenaires des Premières Nations, nous sommes mieux à même d'harmoniser nos techniques de gestion forestière et de devenir des partenaires actifs dans les projets de développement des ressources. »

De nombreux peuples autochtones sont attachés au principe de la septième génération, selon lequel les décisions prises aujourd'hui doivent mener à un monde durable dans sept générations. Il est préférable que ces décisions soient prises conjointement par l'ensemble des gardiens des forêts, ce qui peut être décrit dans une politique, mais qui nécessite des actions décisives et des partenariats dignes de confiance – comme celui entre Wahkohtowin et GreenFirst – pour produire une incidence positive durable.

CHAÎNE DE TRAÇABILITÉ

Les consommateurs accordant de l'importance à nos étiquettes. En fait, 55 % des consommateurs dans le monde comprennent ce que représente l'étiquette du FSC et 75 % des acheteurs qui connaissent le FSC choisiront un produit certifié FSC plutôt qu'un produit équivalent qui n'est pas certifié (source : étude GlobeScan 2021).

La certification de la chaîne de traçabilité (CdT) du FSC permet aux entreprises d'étiqueter leurs produits FSC et de faire des déclarations FSC dans leurs documents de vente, ce qui permet de maintenir l'intégrité de la chaîne de traçabilité des produits certifiés FSC. Cette année, nous avons constaté une croissance grâce à un certain nombre de nouveaux distributeurs de produits certifiés FSC, à la fois en magasin et en ligne. Cette croissance s'accompagne d'un effet secondaire potentiel de défis dans la chaîne de valeur, vu la réduction du nombre de fournisseurs. Pour y remédier, le FSC Canada a mis en place une stratégie, en collaboration avec les organismes de certification, pour expliquer comment la certification de la chaîne de traçabilité peut s'avérer un complément à leur propre proposition de valeur, grâce à la valeur ajoutée de la certification FSC.



PROGRAMME DU FSC EN MATIÈRE DE CLIMAT ET DE SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES

Le FSC met en place un nouveau programme ambitieux qui valorise non seulement ce que nous retirons des forêts, mais aussi ce que nous y laissons derrière nous.

Il est facile de mesurer la valeur économique des produits forestiers, mais il peut être plus difficile de quantifier d'autres avantages vitaux fournis par les forêts. Ces avantages, ce sont des « services écosystémiques » et ils comprennent le soutien de la biodiversité, le stockage de carbone, des services culturels, la purification de l'eau, la régénération des sols, une offre de loisirs et bien plus. Le FSC a déterminé qu'il y avait un fort intérêt du marché et des parties prenantes et une forte demande pour des avantages quantifiés de services écosystémiques.

En 2022, le FSC Canada a collaboré avec le FSC International et ses homologues aux États-Unis pour commencer à élaborer

une stratégie sur le climat et les services écosystémiques adaptée à l'Amérique du Nord.

Ce projet vise les objectifs suivants :

- évaluer des possibilités et des stratégies correspondantes pour que le FSC s'engage dans la demande croissante de services climatiques et écosystémiques au Canada et aux États-Unis;
- développer une approche qui apporte une valeur ajoutée aux aménagistes forestiers et aux communautés autochtones, en créant des incitatifs à demander la certification FSC, qu'elle soit nouvelle ou existante;
- renforcer le FSC en tant que partenaire important dans le cadre d'initiatives de sociétés forestières liées au climat et aux services écosystémiques.

Un objectif secondaire est de fournir une orientation claire à l'ensemble des parties prenantes, y compris des détenteurs de certificats, des membres, des donateurs et des entreprises partenaires entre autres.

Pour étayer la stratégie, trois phases de développement ont été



menées à bien en 2022 avec l'aide de consultants externes :

1. L'équipe a cartographié les programmes carbone de propriétaires forestiers et les développeurs de projets de carbone forestier (principalement aux États-Unis) et a défini une possible harmonisation avec le FSC et des occasions de partenariat.
2. Ensuite, l'équipe a cerné de possibles solutions dirigées par des Autochtones au Canada et a établi comment le FSC pouvait apporter de la valeur à cet égard.
3. Enfin, une étude de marché a été réalisée, cette dernière ayant

été axée sur le carbone forestier, les solutions dirigées par des Autochtones, la biodiversité et l'eau, tout comme de la recherche sur des mécanismes de mise en œuvre.

L'ensemble des conclusions ont été présentées en décembre 2022 dans le cadre de la réunion stratégique sur le climat et les services écosystémiques et passées en revue avec le comité consultatif.

Au Canada, trois secteurs prioritaires ont été ciblés pour les services écosystémiques :

Solutions dirigées par des Autochtones : Ces solutions doivent apporter une valeur ajoutée aux détenteurs de certificats du FSC ainsi qu'aux communautés autochtones. Compte tenu du niveau actuel de maturation des solutions dirigées par des Autochtones, à la fois au sein du FSC et plus largement dans le cadre de projets sur le climat et les services écosystémiques, il est prévu que ce processus de cocréation se déroule en continu. Un représentant de la FSC Indigenous Foundation sera embauché dans l'Ouest canadien et les services d'un

consultant autochtone principal seront requis pour faire avancer ce travail.

Biodiversité, avec un accent particulier sur le caribou forestier : Pour les populations boréales de caribou forestier, on s'attend à ce que si les acteurs les plus efficaces peuvent obtenir une récompense monétaire, cela puisse envoyer un message clair aux autres pour qu'ils aillent de l'avant et puissent accéder à ces avantages supplémentaires. En tant que priorité secondaire en matière de biodiversité, une revendication et une récompense pour la protection de paysages forestiers intacts (PFI) pourraient être intéressantes pour les PFI qui chevauchent des zones d'aménagement forestier de détenteurs de certificats.

Services liés au carbone, dont le piégeage et le stockage de carbone.

Pour 2023, nous poursuivons notre travail avec les détenteurs de certificats intéressés afin de soutenir l'adoption de services écosystémiques et de piloter de nouveaux éléments de la procédure.



CINQ PRIORITÉS POUR NOTRE NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE QUINQUENNAL

Le Canada abrite 10 % des forêts de la planète et nous sommes très fiers de montrer la voie vers de meilleures solutions en matière d'aménagement forestier qui protègent les besoins écologiques, économiques et sociaux des générations actuelles et futures, y compris les peuples autochtones.

Notre nouveau plan stratégique 2023-2027 est conçu pour renforcer l'influence du FSC à l'échelle pancanadienne, élargir la mise en œuvre de notre norme nationale d'aménagement forestier et aider à cibler collectivement des questions très préoccupantes dans nos forêts. Les cinq priorités suivantes définiront les efforts que nous déploierons au cours de la décennie :

1. Démontrer l'efficacité du FSC et la valeur de sa marque
2. Élargir les marchés et sensibiliser les consommateurs
3. Accroître la superficie des terres certifiées FSC
4. Faire respecter les droits des peuples autochtones
5. Créer conjointement des solutions fondées sur les changements climatiques, les communautés et les écosystèmes

Notre plan renforce les engagements stratégiques du FSC International, un réseau fort et croissant qui façonne nos initiatives et nos efforts. La pertinence du FSC Canada n'a jamais été aussi élevée qu'elle l'est aujourd'hui. Nous jouons un rôle unique d'organisateur

de discussions axées sur la recherche de solutions entre divers membres, tout en nous attaquant à des enjeux complexes comme le respect des droits des populations autochtones et l'intégration d'avantages de la conservation et de débouchés économiques pour tous.

Le plan stratégique 2023-2027 est guidé par nos valeurs :

Inclusivité... pour garantir des forêts bien gérées offrant une diversité de bénéfices

Collaboration... pour soutenir des peuples autochtones travaillant avec des gestionnaires forestiers en tant que force émergente dans le secteur forestier

Leadership... pour protéger efficacement des espèces en péril et d'autres hautes valeurs dans les forêts

Durabilité... pour montrer les avantages des forêts et des produits forestiers dans la lutte contre le changement climatique

Succès... pour engager des communautés, des travailleurs, des parties prenantes et des peuples autochtones dans la planification de la gestion forestière afin de trouver l'équilibre qui permet de maintenir les écosystèmes et les moyens de subsistance des populations

Crédibilité... représentant des choix d'achat responsables

DÉCOUVREZ COMMENT NOUS ALLONS METTRE EN ŒUVRE CES PRIORITÉS STRATÉGIQUES

DÉVELOPPEMENT DE LA MARQUE ET DU MARCHÉ



FSC
www.fsc.org

RECYCLED

**Board made from
recycled material**

FSC® C009687

RECHERCHE DE MARCHÉS DE BOIS MASSIF

Le FSC Canada a lancé un projet en 2022 pour rechercher des marchés de bois massif pour nos détenteurs de certificats dans le but d'augmenter la capacité et la demande.

Dans le cadre du projet, 50 organisations (certifiées FSC ou non) ont été recrutées dans des chaînes de valeur comprenant la construction ainsi que le développement industriel et résidentiel.

D'importantes conclusions ont été tirées du projet, dont les suivantes :

- La construction industrielle est un important point de départ, car l'accent est de plus en plus mis sur des objectifs et des cibles ESG et les organisations sont de plus en plus tenues de les atteindre. Nombre d'entreprises cherchent à utiliser des matériaux plus naturels, provenant idéalement de sources certifiées. Cela comprend le bois, et plus particulièrement le bois massif, en raison de sa capacité à piéger le carbone.
- Les constructeurs sur plans ont une demande accrue de bois certifié FSC afin de répondre à la demande de leurs clients. Ce secteur souhaite augmenter de 80 % son utilisation de bois certifié au cours des cinq prochaines années (source).

Cette recherche préliminaire a permis d'éclairer notre stratégie et nos plans de sensibilisation des architectes, des concepteurs et des constructeurs de maisons au Canada, tout en permettant au FSC Canada de jouer un rôle de chef de file en Amérique du Nord, en travaillant en tandem avec ses homologues aux États-Unis pour communiquer avec ces principales parties prenantes. Bien que la dynamique du marché soit complexe, c'est en sensibilisant ces publics cibles au FSC que nous augmentons la préférence pour le bois certifié FSC.

SELON UNE ENQUÊTE MONDIALE, LES TAUX DE SATISFACTION DES DÉTENTEURS DE CERTIFICATS SONT EN HAUSSE

Tous les deux ans, le FSC International fait enquête auprès de clients dans le monde entier pour savoir quels sont, selon eux, les principaux avantages et l'importance de la certification FSC. En 2022, l'enquête mondiale auprès des clients a permis de mesurer les niveaux de satisfaction de détenteurs de certificats et de licences, leur volonté de renouveler leur certificat ou licence et les améliorations que nous pourrions apporter à nos mesures de soutien. Près de 9 300 clients ont répondu à l'enquête – notre taux de participation le plus élevé à ce jour – et voici les principales conclusions :

La satisfaction générale est plus élevée que dans les années précédentes et la proportion



de répondants « très satisfaits » a plus que doublé au sein de chaque groupe cible. Aujourd'hui, plus de 75 % des détenteurs de certificats d'aménagement forestier et de chaîne de traçabilité et 70 % des détenteurs de licences promotionnelles sont « satisfaits » ou « très satisfaits » du FSC.

Les détenteurs de certificats d'aménagement forestier déclarent que l'avantage le plus précieux du FSC est la protection des écosystèmes forestiers (49 %). Quant aux détenteurs de certificats de chaîne de traçabilité, il s'agit de la prévention de la déforestation et de la dégradation des forêts (46 %) et, pour les détenteurs de licences

promotionnelles, il s'agit de l'image de marque et de la crédibilité en matière de développement durable (90 %).

Nous avons établi que 85 % des détenteurs de certificats d'aménagement forestier et de chaîne de traçabilité et 78 % des détenteurs de licences promotionnelles prévoient de renouveler leur certification.

Les principales possibilités d'amélioration relevées comprennent une plus grande sensibilisation à la valeur de l'aménagement durable des forêts et la réduction des coûts de certification.

SEMAINE DES FORÊTS FSC – CHOISIR LES FORÊTS, CHOISIR LE FSC

Du 24 au 30 septembre 2022, des entreprises, des ONGE, des influenceurs et des personnes du monde entier ont célébré la Semaine des forêts du FSC afin de mettre en lumière la valeur des forêts et la façon dont le choix de produits provenant de sources durables peut contribuer à créer des forêts résilientes pour le futur. Notre thème : « Choisir les forêts. Choisir le FSC. »

Nous sommes reconnaissants des nombreuses organisations canadiennes qui se sont jointes à nous pour célébrer la Semaine des forêts du FSC, dont les suivantes :

- Alberta-Pacific Forest Industries Inc.
- AMBICO LTD.
- ArborVitae Environmental Services
- AV Group NB
- BreezeWood Floors
- Certified Wood Products, Inc.
- Conseil régional de l'environnement du Bas-Saint-Laurent (CREBSL)



- Comté de Simcoe
- Dave's Quick Print
- Forêt modèle de l'Est de l'Ontario
- Enykdev Conseils
- Fédération des producteurs forestiers du Québec
- Forêt communautaire de Burns Lake
- Groupe Magnitude
- Gus Design Group Inc.
- Hemlock Printers
- JMN Enterprises Inc.
- Produits Kruger
- Meadow Lake Mechanical Pulp
- Nawiinginokiima Forest Management Corporation

- Olympic Forest Products Inc.
- Port Hawkesbury Paper
- Produits forestiers Résolu
- Sustana Fiber
- The Millcraft Paper Company
- Two Sides North America
- Whitebird

À tous les intendants des forêts :
Merci de jouer votre rôle dans la campagne. Nous espérons que vous continuerez à passer le mot pour aider à protéger les forêts de la planète pour les générations futures.

CASCADES ET ELEMENT5 REMPORTENT UN PRIX DU LEADERSHIP

En 2022, le FSC a annoncé les lauréats de ses Prix du leadership du FSC en Amérique du Nord. Ces prix récompensent une excellence hors du commun qui fait progresser la gestion responsable des forêts et la conservation de ces dernières.

Les Prix du leadership du FSC récompensent les propriétaires forestiers de forêts, les constructeurs, les architectes, les détaillants, les papeteries, les fabricants, les organismes à vocation environnementale et bien d'autres qui contribuent au mouvement vers un approvisionnement responsable de produits forestiers provenant de forêts bien gérées.

Cette année, ce sont les entreprises canadiennes Cascades et Element5 qui ont été récompensées comme suit :

- Cascades pour avoir produit des emballages en carton plat, du papier-mouchoir et des produits spécialisés certifiés FSC dans 80 installations en Amérique du Nord.
- Element5 pour avoir obtenu et promu la certification FSC dans la première usine de fabrication de bois lamellé croisé de l'Ontario afin de produire des matériaux de construction sobres en carbone pour le 21^e siècle.

Félicitations à ces deux entreprises pour la mise en valeur de leur leadership! Vous trouverez la liste de tous les lauréats [ici](#).



2022
LEADERSHIP
AWARD
WINNER

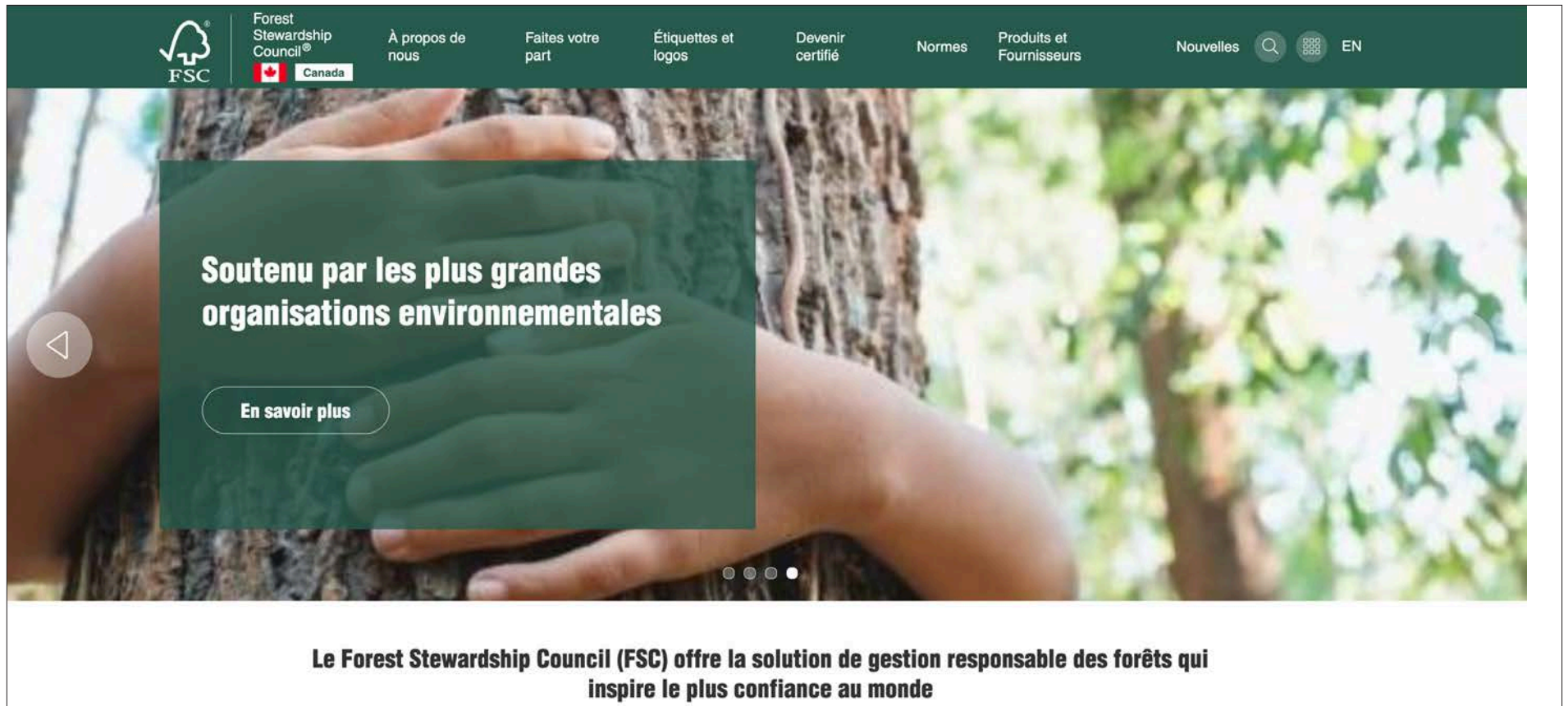


Cascades

GREEN BY NATURE™



ELEMENT5
MODERN TIMBER BUILDINGS



LANCEMENT DU NOUVEAU SITE WEB DU FSC CANADA

En mai 2022, le FSC Canada a mis en ligne un nouveau site Web conçu pour faciliter la recherche des renseignements précis dont nos visiteurs ont besoin pour faire avancer l'aménagement durable des forêts. Ce public comprend

des aménagistes forestiers et des groupes environnementaux, ainsi que des populations autochtones, des entreprises, des communautés et des consommateurs.

Que des visiteurs en soient à leurs débuts avec le FSC, qu'ils cherchent de l'information sur la certification de forêts ou de produits, qu'ils soient curieux de découvrir les étiquettes du FSC ou qu'ils veuillent

se tenir au courant de projets, le nouveau site est conçu pour leur permettre de trouver rapidement ce qu'ils cherchent.

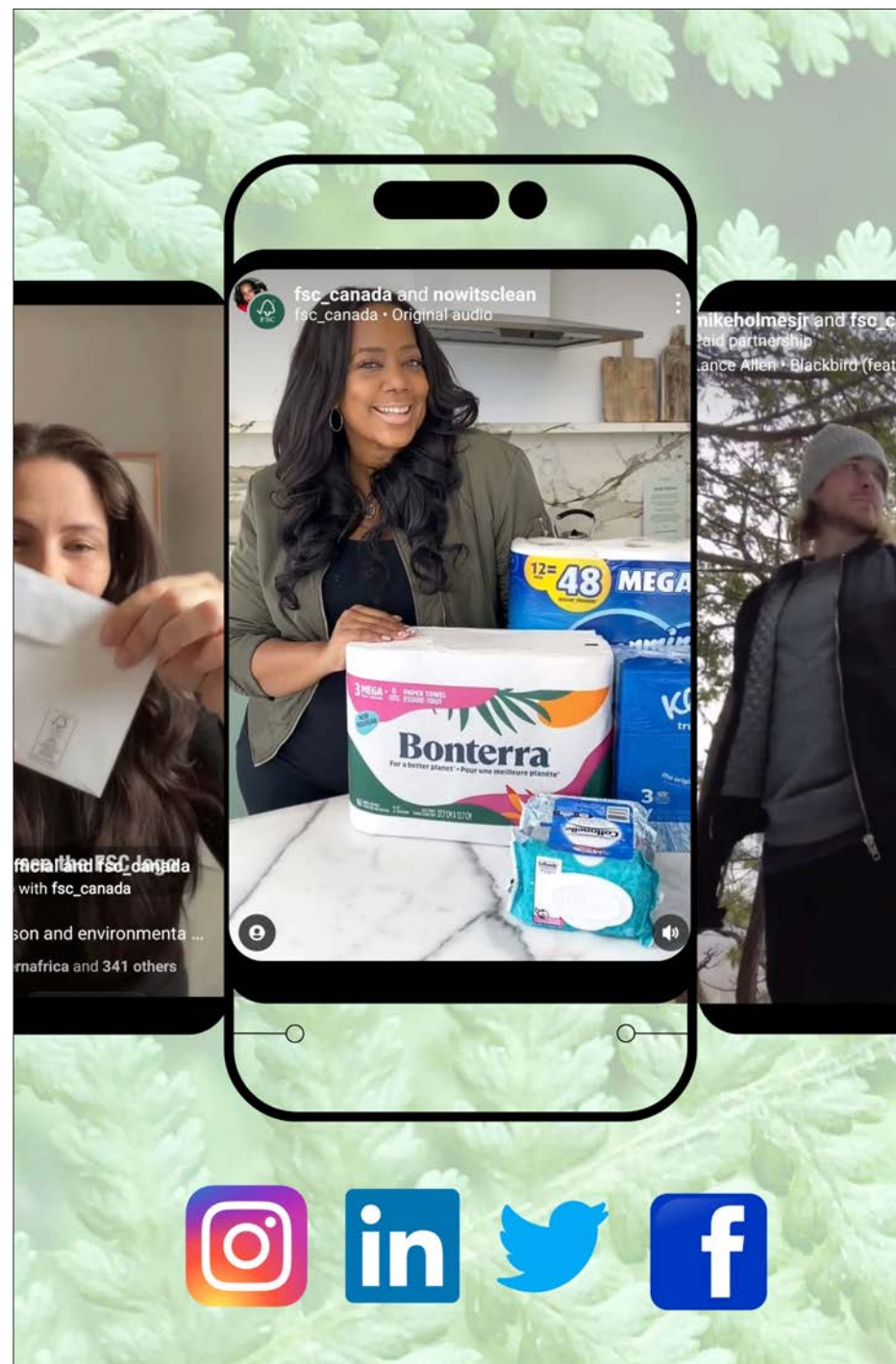
De plus, il dirige et connecte également de manière efficace les consommateurs, les entrepreneurs, les constructeurs et les promoteurs aux matériaux et produits certifiés FSC vendus sur BuildwithFSC.org et ShopFSC.ca.

ENGAGEMENT SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

Tout au long de 2022, notre équipe a travaillé à renforcer l'engagement sur l'ensemble des plateformes du FSC Canada, en l'occurrence Facebook, Instagram, LinkedIn et Twitter. À cette fin, nous avons soigneusement élaboré un calendrier de contenu qui a notamment mobilisé des influenceurs de premier plan pendant les célébrations du Mois de la Terre et du Jour de la Terre en avril.

Nos publications qui suscitent le plus d'attention demeurent celles qui mettent en scène des personnes, notamment les femmes du FSC (à l'occasion de la Journée internationale des femmes), des vidéos d'arbres préférés du personnel du FSC et des partenariats avec des influenceurs – cette année avec l'éducateur et influencer autochtone Zhaawnong Webb, Lori Williamson (Now It's Clean), Nadia George et Michael Holmes Jr.

Notre portée organique, combinée à des publicités ciblées, a permis au FSC Canada d'atteindre plus de 1,1 million de personnes en 2022 et d'augmenter le nombre de ses abonnés de 15 %, passant de 10 389 à 12 295 – y compris des hausses de 77 % et de 72 % sur Instagram et Facebook respectivement.

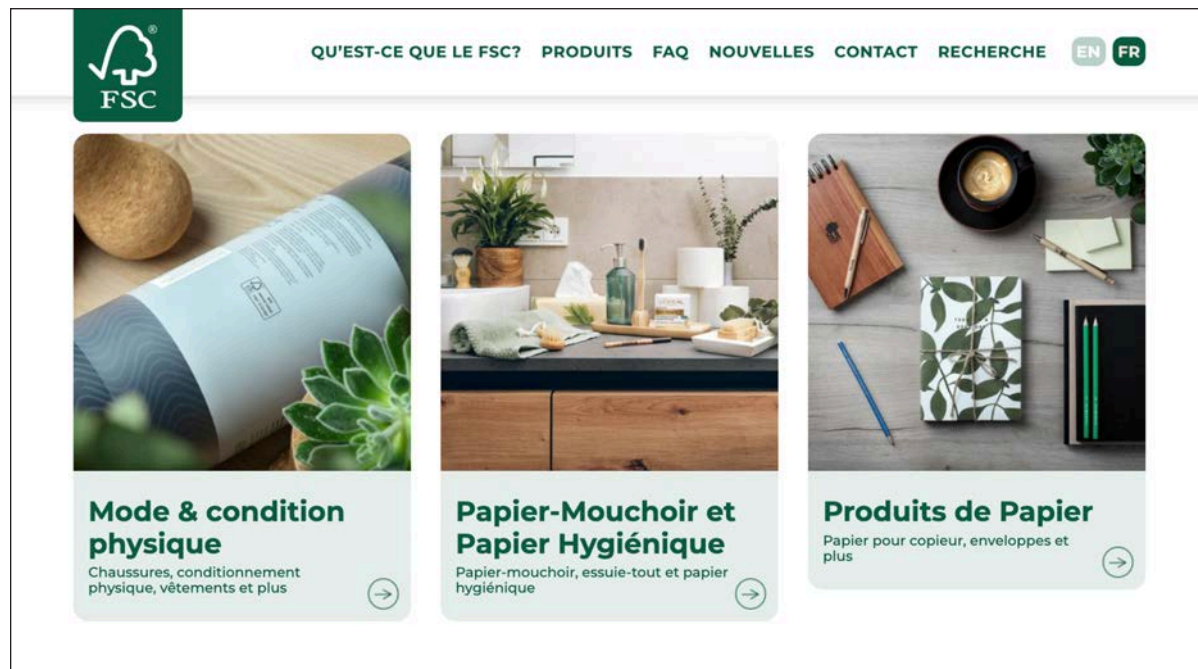


SHOPFSC.CA : METTRE PLUS DE CANADIENS EN CONTACT AVEC DES PRODUITS CERTIFIÉS FSC

Le FSC Canada travaille à s'assurer que l'important rôle de protéger nos forêts n'est pas la responsabilité exclusive d'organisations militantes, d'organismes gouvernementaux ou d'entreprises soucieuses de l'environnement. Il incombe à nous tous de faire des choix quotidiens futés en matière de consommation.

Des meubles aux guitares, des tapis de yoga aux chaussures, des brosse à dents aux produits en papier, ShopFSC.ca propose plus de 100 produits de partenaires certifiés FSC, et de nouveaux produits sont ajoutés chaque mois.

En 2022, nous avons poursuivi nos efforts pour accroître l'achalandage sur ShopFSC.ca (site en ligne depuis septembre 2021), notamment par des annonces publiées à intervalles réguliers sur les médias sociaux, des appels à l'action visant à former des partenariats avec des influenceurs, de solides principes de référencement ainsi que des bulletins d'information et des articles de blogue périodiques.



Les marques suivantes sont mises en vedette sur shopfsc.ca :

- Allbirds
- Crate & Barrel
- Domtar
- Greenlid
- Hammermill
- HP
- Hunter Boots
- Kimberly Clark
- Kruger Products
- Lululemon
- Martin Guitar
- Molo
- Mouche
- On the Bend
- P&G
- Patagonia
- PEHR
- Pottery Barn
- Staples
- The Future is Bamboo
- West Elm
- Williams-Sonoma
- Xerox

MONIKA PATEL DU FSC CANADA REMORTE UN PRESTIGIEUX PRIX « TOP 10 UNDER 40 »

Depuis dix ans, le magazine Canadian Forest Industries (CFI) célèbre les jeunes qui réussissent le mieux dans le domaine de la foresterie en leur décernant un prix « Top 10 Under 40 ». Nous sommes ravis d'annoncer que, en 2022, notre directrice des communications et des programmes, Monika Patel, a été sélectionnée pour faire partie de ce groupe distingué.

Depuis près de 15 ans, Monika travaille avec passion et défend une approche responsable à la foresterie et aux produits forestiers durables au sein du FSC Canada. Elle fournit aussi du soutien en matière de communications stratégiques sur des projets de premier plan pour le FSC International, dont l'Assemblée générale.

En travaillant directement avec des détenteurs de certificats du FSC, y compris de grandes marques, des détaillants nationaux, des fournisseurs de bois et des sociétés de gestion forestière, Mme Patel noue de nouvelles relations et explore des moyens de sensibiliser le public au travail que ces détenteurs réalisent ainsi qu'aux produits qu'ils fabriquent.

Nous remercions tout particulièrement Daisley Communications et ALPAC (Eston Dzus et Tina Biro) pour l'élaboration de sa mise en candidature. Pour la lire dans son intégralité, rendez-vous à woodbusiness.ca.





SE RECONNECTER : DANS LE MONDE DU FSC

RÉUNION DES MEMBRES DU FSC, RÉGION AMÉRIQUE DU NORD

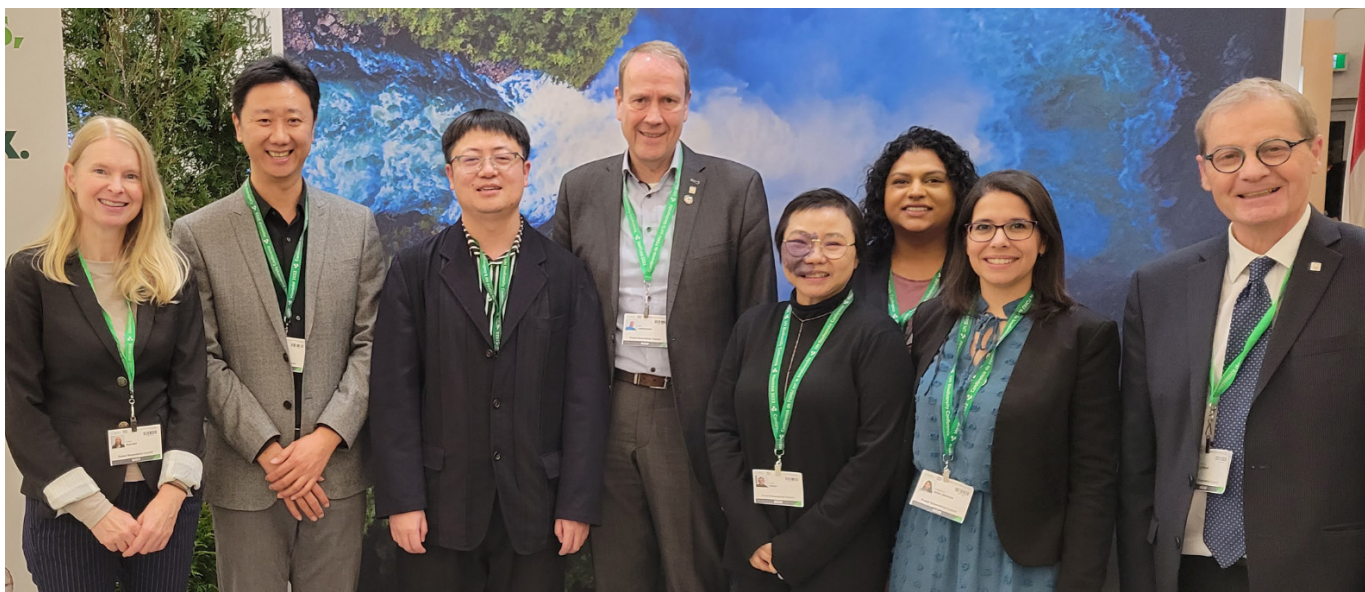
Juin 2022, Calgary

Parties prenantes du Canada et des États-Unis s'y sont réunies pour passer en revue un large éventail de développements et de priorités ainsi que des mises à jour de politiques et de normes. Parmi les thèmes particuliers ayant émergé, citons les besoins des forêts de petites dimensions, d'aménagement de faible intensité et communautaires, l'expansion de la certification FSC dans la forêt boréale et le nord-ouest du Pacifique, l'évolution du marché du bois massif et la simplification des exigences du FSC et relatives au climat et aux services écosystémiques.

COP15

Décembre 2022, Montréal

Dans le cadre de la 15e Conférence des Parties (COP15) à la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies, des nations du monde entier ont conclu un accord historique pour stopper et inverser la perte de biodiversité. Ces nations se sont engagées à protéger 30 %



des aires terrestres et marines sur la planète d'ici à 2030 et à mobiliser au moins 200 milliards de dollars par année de sources publiques et privées à cette fin.

En sa qualité de validation la plus crédible sur la planète en matière d'aménagement forestier, le FSC s'avère un allié et outil clé pour aider gouvernements, entreprises et autres principales parties prenantes à mettre en œuvre efficacement le Cadre mondial de la biodiversité. Nos solutions sont directement liées à ses objectifs en matière d'aménagement durable des forêts et de la superficie forestière ainsi que d'accroissement

de la portée de nos forêts certifiées.

Dans la perspective de cet accord historique, le FSC Canada s'est joint à des collègues du monde entier pour participer à des tables rondes destinées à montrer comment le FSC peut contribuer à rétablir, améliorer et protéger la biodiversité dans les forêts certifiées. Au cours de la COP15, nous avons organisé un événement axé sur l'aménagement forestier, auquel ont participé des représentantes des gouvernements canadien et chinois, des représentants du FSC, d'IKEA et du WWF International ainsi que des intervenants autochtones.



« Les solutions du FSC sont des atouts importants pour les gouvernements afin d'intégrer l'aménagement forestier dans des cadres politiques internationaux. En outre, elles soutiennent des efforts visant à atteindre des objectifs nationaux et internationaux tels que des engagements en matière de restauration et de biodiversité. »

**– KIM CARSTENSEN
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU FSC INTERNATIONAL**



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU FSC

Octobre 2022, Bali

Chaque année, cette assemblée collaborative réunit divers membres et partenaires dans le but de fixer des repères mondiaux en matière d'aménagement forestier susceptibles d'avoir une incidence positive sur nos forêts et ceux qui en dépendent. En 2022, plus de 750 parties prenantes du FSC s'y sont réunies, y compris des dirigeants d'organisations de

peuples autochtones, de syndicats, de groupes environnementaux et de l'industrie.

Au terme des votes tenus durant l'assemblée, les membres ont adopté 14 motions distinctes, dont certaines étaient très attendues :

Motion 37 : Apporter les modifications requises aux principes et critères du FSC pour mettre en œuvre la politique de conversion.

Motion 45 : Renforcer et améliorer l'ensemble des mesures de

conversion et de remédiation afin de protéger la crédibilité du FSC.

Ensemble, ces motions constituent une feuille de route pour le rétablissement, la certification et l'aménagement responsable de millions d'hectares de forêts. Le FSC peut jouer un rôle important en encourageant le rétablissement de terres déboisées ou dégradées ainsi qu'en offrant des mesures de remédiation aux personnes ayant été affectées par de mauvaises pratiques d'aménagement forestier.

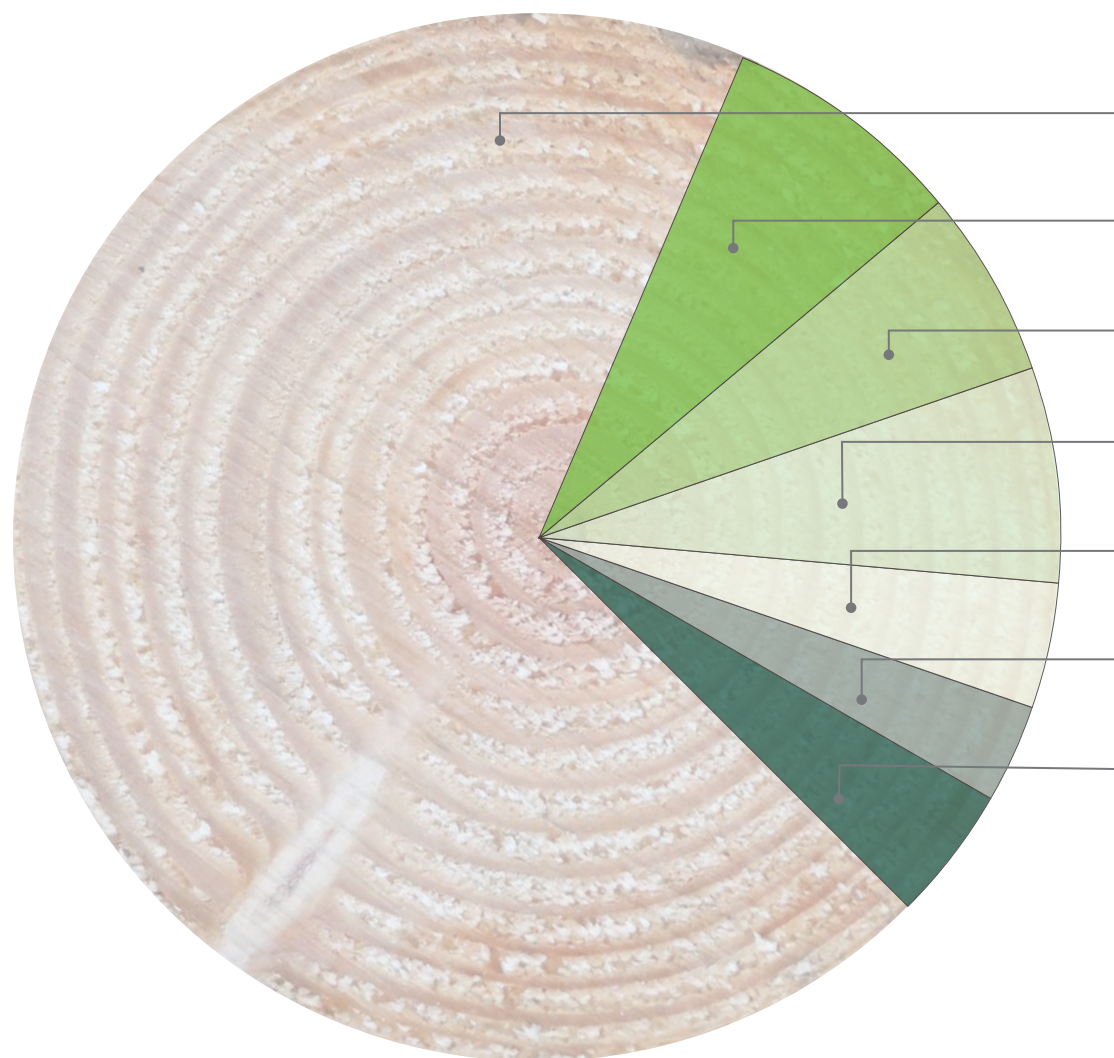
D'autres décisions collectives ont été prises pendant l'Assemblée :

- Le français devient la troisième langue officielle du FSC, après l'anglais et l'espagnol.
- Une nouvelle approche est prise en matière de protection des paysages forestiers intacts, laquelle est inclusive de la reconnaissance des territoires autochtones.
- Les parties prenantes pourront utiliser notre procédure en matière de services écosystémiques pour démontrer les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs en matière de carboneutralité, de climat et de biodiversité.
- Les peuples autochtones pourront utiliser cette même procédure pour démontrer la valeur de leurs pratiques traditionnelles afin de mieux chercher des investissements pour soutenir leurs communautés.
- Des travailleurs auront un accès à des syndicats qui les informeront de leurs droits au travail.
- Le droit des organisations certifiées à mettre en place des responsables de la santé-sécurité au travail sera renforcé.

[Visitez cette page](#) (en anglais) pour en savoir plus sur l'incidence de ces motions entre autres.



DONNÉES FINANCIÈRES



1,482,376 \$

Total

1,023,821 \$

Droits de certification

110,892 \$

Commandites d'entreprises

85,242 \$

Droits d'adhésion

100,000 \$

Subventions gouvernementales

56,557 \$

Subventions du FSC

46,694 \$

Marque de commerce

59,170 \$

Autres

1,541,833 \$

Dépenses totales



**DES FORÊTS[®]
POUR TOUS
POUR TOUJOURS**